



# **Les activités de suivi et de bilan à l'ANR**

Journée annuelle 2010 ANR – Pôles de compétitivité

*Vincent Brunie – Pilote du processus Suivi & Bilan*  
[vincent.brunie@agencerecherche.fr](mailto:vincent.brunie@agencerecherche.fr)

# Plan

---

- Raison d'être du suivi / bilan à l'ANR
- Principes & objectifs
- Outils de suivi / bilan

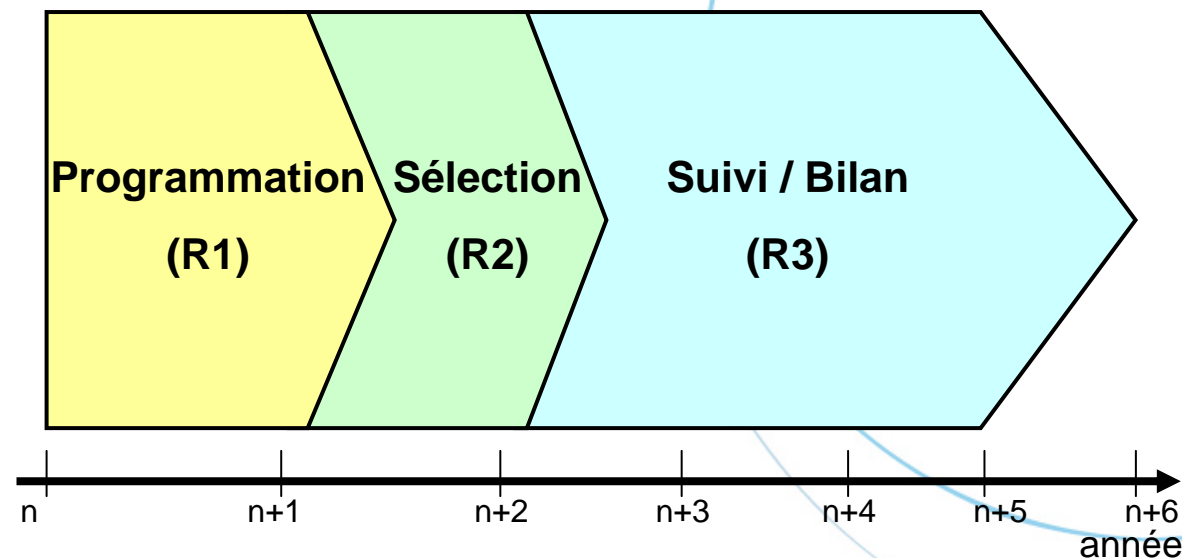
# Plan

---

- Raison d'être du suivi / bilan à l'ANR
- Principes & objectifs
- Outils de suivi / bilan

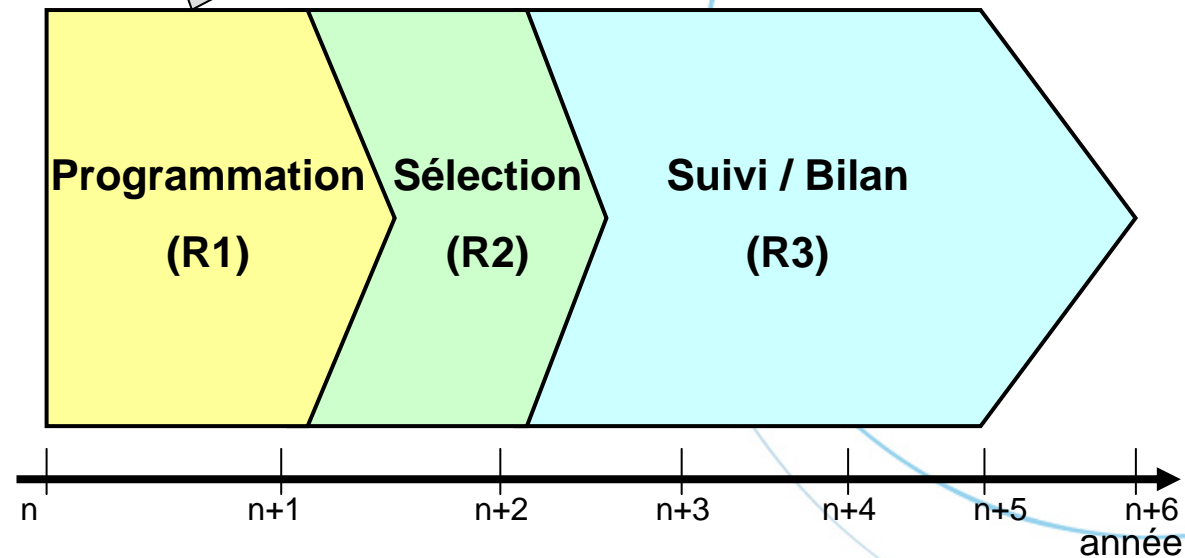
# Raison d'être du suivi / bilan à l'ANR

- Une action inscrite dans la continuité des activités de programmation et de sélection de l'ANR

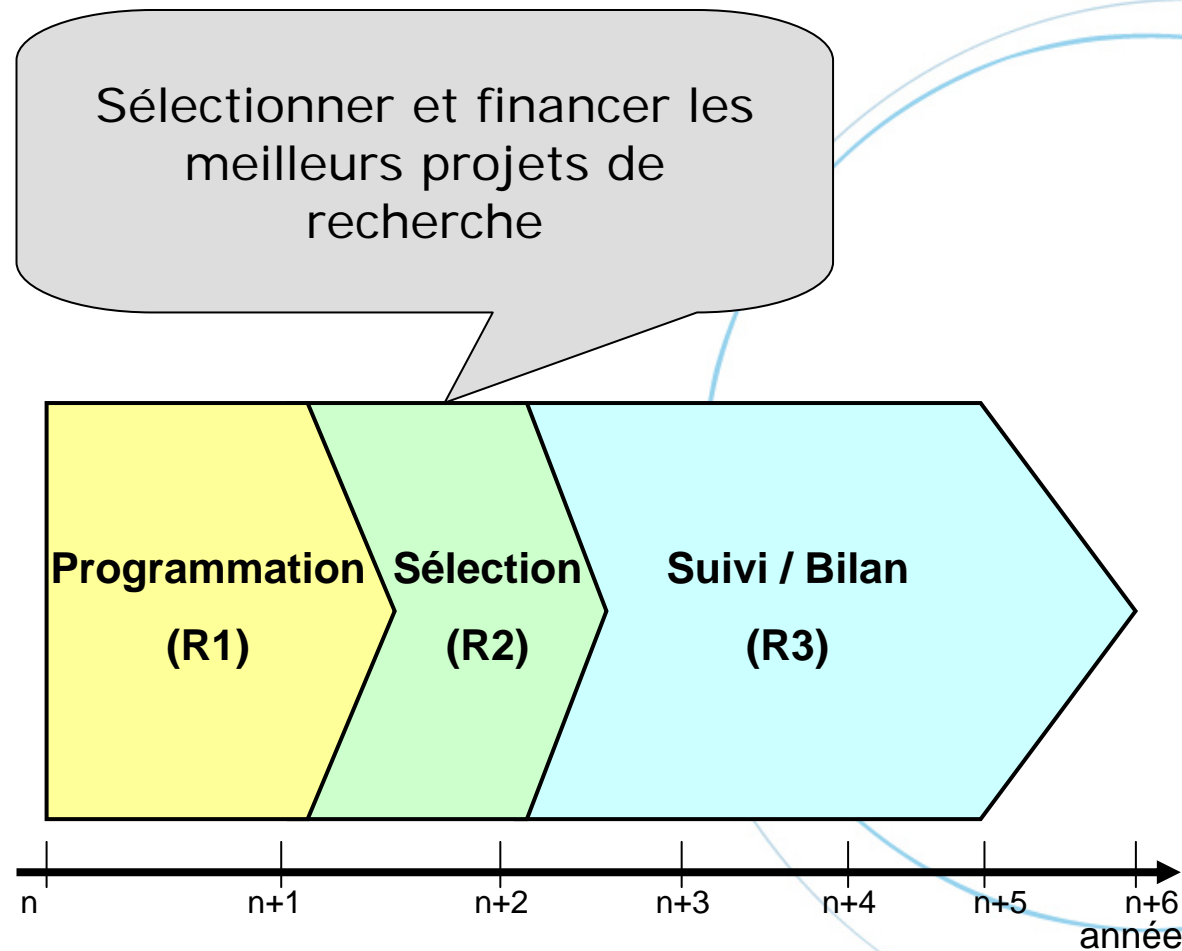


# Raison d'être du suivi / bilan à l'ANR

Fixer la liste et les orientations des programmes de l'ANR

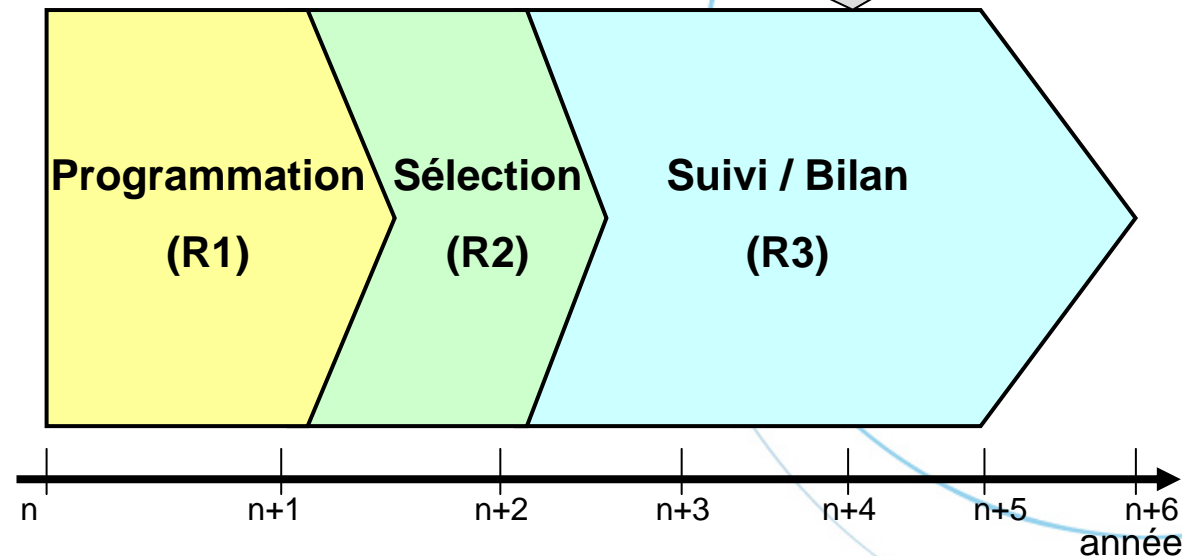


# Raison d'être du suivi / bilan à l'ANR



# Raison d'être du suivi / bilan à l'ANR

- 1) Confronter les résultats des projets avec leur programme de travail
- 2) Établir le bilan des programmes par rapport à leurs objectifs
- 3) Nourrir la programmation actuelle et future



# Plan

---

- Raison d'être du suivi / bilan à l'ANR
- **Principes & objectifs**
- Outils de suivi / bilan



# Principes généraux du suivi / bilan

---

- Un processus et des outils commun à tous les programmes
  - Avec des adaptations ponctuelles aux spécificités des programmes
- Des activités centrées sur les projets et les programmes
- Une approche de type « monitoring », excluant tout interventionnisme
- Une relation de confiance avec les porteurs de projets

# Les objectifs du suivi / bilan

---

- Avoir une bonne connaissance de l'avancement des projets
  - Quels sont les projets qui atteignent / dépassent / n'atteignent pas leur objectifs ?
- Dresser le bilan des programmes afin de nourrir les décisions internes d'orientation scientifiques, économiques et sociétales
  - Résultats des actions de recherche et confrontation aux objectifs des programmes
- Fournir des réponses adaptées à la situation des projets
  - À divers événements pouvant survenir durant la vie d'un projet
- → ces objectifs s'inscrivent dans le développement d'une culture de reporting dans les projets de recherche

# Plan

---

- Raison d'être du suivi / bilan à l'ANR
- Principes & objectifs
- Outils de suivi / bilan



# Un processus au long cours...

---

- Au niveau du projet
  - Début du suivi: notification de l'aide aux partenaires
  - Fin du suivi: 12 mois après la clôture de projet
- Au niveau du programme
  - Début: notification de l'aide du premier projet de la première édition du programme
  - Fin: 12 mois après la clôture du dernier projet de la dernière édition du programme
  - ... soit jusqu'à 8 ans après le lancement du programme

## ...avec de nombreuses activités

---

- Accompagnement du démarrage
- Comptes-rendus intermédiaires et finaux
- Séminaires de revue de projets
- Colloques de programme
- rédaction des bilans des programmes
  - Une version non confidentielle est publiée sur le site web de l'ANR
- rédaction de bilans transversaux
  - Exemples: Cahiers de l'ANR

# Colloques de programme

---

- Les colloques de programme ont pour objectifs :
  - L'animation et la communication scientifique autour des projets financés par l'ANR
  - Le bilan et la prospective
- S'adresse à l'ensemble des acteurs d'un domaine: équipes de recherches, pôles de compétitivité, entreprises, financeurs, institutionnels, etc.
  - Parfois co-organisé
- En règle générale, chaque programme a un colloque par an
  - Avec des possibilités de regroupements

# Quelques exemples de colloque

---

- Colloque de bilan des projets de biotechnologies
  - Bilan des projets RIB 2005 et Emergence 2006
  - Dans le cadre du salon EuroBio 2009 (1400 inscrits), 3 jours, septembre 2009
- Colloque de bilan « santé-environnement santé-travail »
  - Centré sur le bilan des 49 projets financés en 2005
  - 3 jours, décembre 2009, plus de 350 participants
- Colloque STIC
  - Regroupement de tous les programmes STIC + projets STIC du programme blanc
  - 3 jours, 780 participants



Merci de votre attention

[www.agence-nationale-recherche.fr](http://www.agence-nationale-recherche.fr)

www.agence-nationale-recherche.fr