Instructions pour préparer
le document de proposition

**Les propositions comportant un document de proposition non conformes aux instructions indiquées ci-après comme devant impérativement être suivies seront considérées comme ne satisfaisant pas aux critères de recevabilité, ne seront pas évaluées et ne pourront en aucun cas faire l’objet d’un financement de l’ANR.**

Le document de proposition doit **impérativement** respecter le **nombre de 15 pages maximum indiqué** dans les critères de recevabilité du texte de l’appel à propositions. Le nombre de pages s’entend TOUT COMPRIS (page de garde, table des matières, références, lettres d’intention…). **AUCUNE annexe** ne sera acceptée. **Le site de soumission refusera le téléchargement d’un document ne répondant pas à ces exigences.** Il est recommandé d’utiliser une mise en page permettant une lecture confortable du document.

**Recommandation de mise en page :**

* Format de la page : A4
* Utiliser l’une des polices suivantes : Arial, Calibri, Tahoma, Times New Roman (Times), Verdana
* Taille de police minimum : 11
* Espacement interligne : simple
* Marges côtés/haut/bas : 2 cm minimum
* Inclure le logo de l’ANR en en-tête
* Numéroter les pages en pied-de-page.

Le document de proposition doit **impérativement** reprendre les éléments du modèle de document ci-après :

* le **tableau** de présentation du projet (à mettre en page 1) ;
* un **en-tête** précisant le nom du programme, l’année d’édition, l’acronyme du projet et la mention « Document scientifique » ;
* une **table des matières** (à mettre en page 2) mise à jour et respectant impérativement le **plan indiqué ci-dessous.**

Des recommandations sont données à titre indicatif pour compléter chaque section de manière à apporter les informations attendues par les évaluateurs.

Le document de proposition doit être déposé dans l’onglet « Document scientifique » sur le site de soumission, **impérativement** sous **format PDF** (généré à partir d’un logiciel de traitement de texte, **non scanné**) **sans aucune protection**. **Le site de soumission refusera le téléchargement d’un document ne répondant pas à ces exigences.**

**IL EST NÉCESSAIRE DE LIRE INTÉGRALEMENT LE TEXTE DE L’APPEL À PROPOSITIONS**

|  |  |
| --- | --- |
| **Acronyme** |  |
| **Nom du Laboratoire Commun** |  |
| **Name of the Joint Laboratory** |  |
| **Nom du responsable scientifique** **(organisme de recherche)** |  |
| **Laboratoire public coordinateur** | Identification de l’établissement (laboratoire, tutelle, entreprise…) : Adresse : |
| **PME / ETI**  | Identification de la PME/ETI : (dénomination)N° de SIRET :Adresse de l’établissement participant : |
| **Durée de la consolidation souhaitée pour le financement ANR (entre 12 et 18 mois)** |  |
| **Lien avec un projet du programme *Investissements d’Avenir (IA)*** | 🞎 Non 🞎 Oui Si oui : préciser : |

Note : les informations contenues dans ce tableau pourront faire l’objet d’une communication par l’ANR dès la sélection de la proposition (avant mise en place du financement)

[1. Programme du Laboratoire Commun 4](#_Toc527627357)

[2. Contexte et positionnement 4](#_Toc527627358)

[2.1. Contexte scientifique, technologique et industriel 4](#_Toc527627359)

[2.2. Description du laboratoire de l’organisme de recherche et de l’équipe impliquée 4](#_Toc527627360)

[2.3. Inscription de la proposition dans la stratégie de l’organisme de recherche 5](#_Toc527627361)

[2.4. Description du background du laboratoire de l’organisme de recherche 5](#_Toc527627362)

[2.5. Description de l’entreprise 5](#_Toc527627363)

[2.6. Inscription de la proposition dans la stratégie de l’entreprise 6](#_Toc527627364)

[3. Feuille de route de recherche et d’innovation 6](#_Toc527627365)

[4. Montage et fonctionnement du Laboratoire Commun 6](#_Toc527627366)

[4.1. Gouvernance envisagée 6](#_Toc527627367)

[4.2. Calendrier du montage 6](#_Toc527627368)

[4.3. Valorisation et propriété intellectuelle 7](#_Toc527627369)

[4.4. Description des moyens de fonctionnement prévus 7](#_Toc527627370)

[4.5. Description des moyens de pérennisation du Laboratoire Commun 8](#_Toc527627371)

[5. Forces et faiblesses du Laboratoire Commun 8](#_Toc527627372)

[6. Autres éléments 8](#_Toc527627373)

[6.1. Personnes clés et recrutements 8](#_Toc527627374)

[6.2. Relations entre le laboratoire public et l’entreprise 8](#_Toc527627375)

[6.3. Lettres d’intention (entreprise et organisme de recherche) 8](#_Toc527627376)

Recommandations pour la rédaction du document scientifique par section

Si vous rédigez votre proposition en utilisant le présent document, pensez avant de le finaliser à :

* Supprimer les deux premières pages d’instructions ;
* Supprimer toutes les instructions ;
* Mettre la table des matières à jour.

# Programme du Laboratoire Commun

De 0,5 à environ 1 page, 4 000 caractères maximum. Utilisez ce paragraphe comme base pour le résumé public demandé par le site de soumission. Ce résumé sera également demandé en anglais sur le site de soumission.

**Avertissement : Ce résumé public a vocation à être publié sur le site de l’ANR.**

**En cas de financement, il ne doit donc pas inclure d’éléments susceptibles d’empêcher le dépôt de brevets. Les coordinateurs sont incités à se rapprocher du service valorisation de leur établissement gestionnaire**

Présenter globalement le sujet du Laboratoire Commun, son programme scientifique, technique, et d’innovation. Préciser les axes de recherche initialement envisagés en termes de problématiques scientifiques, les objectifs d’innovation et les échéances possibles. Décrire brièvement les avancées du programme, afin d’introduire la demande de Consolidation. Mentionner explicitement le laboratoire public et l’entreprise concernés.

# Contexte et positionnement

## Contexte scientifique, technologique et industriel

À titre indicatif : de 0,5 à 1 page

Présenter brièvement une actualisation du contexte général dans lequel s’inscrit le Laboratoire Commun, en termes scientifiques, technologiques et industriels.

## Description du laboratoire de l’organisme de recherche et de l’équipe impliquée

À titre indicatif : 0,5 page

Rappeler précisément et présenter brièvement le laboratoire d’organisme de recherche impliqué, les équipes concernées, les chercheurs clés impliqués, le coordinateur de la proposition.

Le cas échéant, donner également une brève description des éventuelles autres équipes de l’organisme étant intervenues ou susceptibles d’intervenir dans le Laboratoire Commun.

## Inscription de la proposition dans la stratégie de l’organisme de recherche

À titre indicatif : 0,5 page

Préciser en l’actualisant comment la proposition s’inscrit dans la stratégie de l’organisme de recherche, à la fois en termes scientifiques et en termes de partenariat public-privé.

Préciser en quoi l’aide est encore nécessaire trois ans après le démarrage du LabCom.

## Description du background du laboratoire de l’organisme de recherche

À titre indicatif : de 0,5 à 1 page

Préciser en l’actualisant les travaux du laboratoire public sur lesquels s’appuie le montage du Laboratoire Commun. Mentionner les publications et brevets clés concernés. Préciser la stratégie de valorisation du laboratoire public et la façon dont la création du Laboratoire Commun s’est inscrit / continue à s’inscrire dans cette stratégie.

## Description de l’entreprise

À titre indicatif : 1 à 2 page(s)

Actualiser la présentation de la PME ou l’ETI avec laquelle le Laboratoire Commun est construit, en rappelant son activité économique, son savoir-faire technologique, ses activités actuelles de R&D, son historique, ses objectifs de développement pour les prochaines années. Préciser son inscription dans les catégories PME ou ETI par rapport aux définitions mentionnées dans l’appel à propositions ainsi que toutes modifications capitalistiques intervenues depuis trois ans. Fournir une lettre d’intention de l’entreprise en dernière partie de ce document. Réactualiser le positionnement économique de l’entreprise sous la forme d’un « benchmark » (état du marché, compétiteurs…)

Remplir le tableau ci-dessous.

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 |
| Effectifs |  |  |  |  |
| CA (€) – liasse fiscale ligne FL |  |  |  |  |
| Subventions (€) – ligne FO |  |  |  |  |
| Capitaux propres (€) – ligne DL |  |  |  |  |
| Capital social (€) – ligne DA |  |  |  |  |
| Dettes bancaires (€) – ligne DU |  |  |  |  |
| Disponibilités (€) – lignes CE+CG |  |  |  |  |
| EBE (€) – lignes GG+GA+GB+GC+GD |  |  |  |  |

## Inscription de la proposition dans la stratégie de l’entreprise

À titre indicatif : 0,5 page

Préciser comment la proposition s’inscrit dans la stratégie de l’entreprise, notamment en termes d’innovation et de croissance.

# Feuille de route de recherche et d’innovation

À titre indicatif : de 1 à 2 page(s)

*Actualiser la feuille de route de recherche et d’innovation envisagée pour le Laboratoire Commun sur au moins la durée du financement ANR. Il est important que se dessine un programme prévisionnel de recherche en relation avec un programme concret d’innovation. Préciser les progrès faits et à venir pour chacune des innovations citées : échéance prévisible, technologies clés, alternatives en cas d’échec, marché visé, caractéristiques de ce marché, forces et faiblesses de l’entreprise sur ce marché.*

*Pour chaque axe de recherche défini dans la feuille de route du projet LabCom, indiquer sur une échelle TRL (Technology Readiness Level) et sur une échelle Time To Market le positionnement initial, après trois ans, après les deux ans de consolidation, de la technologie à développer dans cet axe.*

# Montage et fonctionnement du Laboratoire Commun

## Gouvernance envisagée

À titre indicatif : de 0,5 à 1 page

Actualiser la description de la gouvernance commune et préciser ses évolutions. Fournir en cas de changement un CV court du directeur ou des co-directeurs envisagés au §5. Indiquer comment et quand sera révisée la feuille de route du Laboratoire Commun, les moyens alloués par les partenaires, etc.

## Calendrier du montage

À titre indicatif : de 0,5 à 1 page, à moduler en fonction de l’état d’avancement

Décrire le calendrier du montage du Laboratoire Commun sur la durée du financement ANR. Préciser notamment la date de démarrage (T0) souhaitée (le démarrage est possible avant la mise en place effective du financement, à partir de la « date de sélection des résultats », jusqu’à deux mois après cette date, voir calendrier en fonction de la date de soumission dans le texte de l’appel à projets), la description des actions à réaliser pour le montage…

## Valorisation et propriété intellectuelle

À titre indicatif : 1 page

Décrire les principes de management de la propriété intellectuelle qui ont été définis, préciser, le cas échant, le nom de la structure de valorisation qui pouvait intervenir dans le montage du LabCom, préciser pour chaque partenaire les retours financiers réalistes envisagés sur les produits issus des résultats du LabCom

## Description des moyens de fonctionnement prévus

À titre indicatif : 1 à 2 page (s)

Décrire les moyens prévus pour la continuité du fonctionnement du Laboratoire Commun. Actualiser précisément les moyens humains (existants, à recruter), matériels et immatériels qui contribueront à l’activité, en donnant des informations qualitatives et quantitatives nécessaires pour avoir une vision claire du volume d’activité visé par le Laboratoire Commun. Indiquer la provenance de ces moyens (laboratoire de recherche ou entreprise), les sources de financement envisagées (propres ou extérieures).

Pour les ressources humaines, remplir le tableau prévisionnel ci-dessous, en mentionnant les efforts prévus par l’entreprise et l’organisme de recherche, aidés par l’ANR ou non. Ajouter le nombre de lignes nécessaires.

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Intitulé de poste\* et nom si connu(préciser si à recruter) | Labo ou entreprise | Effort prévu sur les 36 mois (en homme.mois) | Effort prévu (% ETP) | Nombre de mois | Coût couvert par l’aide (oui/non) |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |

Le tableau décrivant l’investissement en ETPR[[1]](#footnote-1) doit inclure tous les personnels qui seraient affectés de façon effective à l’activité de recherche, y compris non permanents, y compris à recruter. Il est exprimé en pourcentage de temps consacré.

\*Attention : pour les enseignants-chercheurs, il est demandé de ne prendre en compte que le temps effectif passé sur le LabCom (voir l’exemple ci-dessous); vous pouvez également préciser entre parenthèses pour chaque enseignant-chercheur, le pourcentage du temps de recherche.

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| *Si le temps consacré au projet est de 50% du temps de recherche d’un enseignant-chercheur pendant les trois années qui a 50 % de son temps dédié à la recherche**Prénom NOM, MCF, PR (50 %)* |  | *9* | *25 %* | *36* |  |
| *Si le temps consacré au projet est de 20 % pendant les 3 ans* |  | *7,2* | *20 %* | *36* |  |
| *Si l’effort est essentiellement porté sur un an* |  | *12* | *100 %* | *12* |  |
| *Si l’effort est porté à 100 % sur un an, puis 50 % la deuxième année, indiquer l’affectation moyenne dans le tableau, préciser les éléments de répartition dans la partie texte* |  | *18* | *75 %* | *24* |  |
| *Doctorant Cifre, à recruter* | *entreprise* | *36* |  |  | *non* |
| *Ingénieur, à recruter* | *labo* | *36* |  |  | *oui* |

## Description des moyens de pérennisation du Laboratoire Commun

À titre indicatif : 1 page

Décrire les moyens envisagés pour la pérennisation du Laboratoire Commun au-delà du financement ANR.

# Forces et faiblesses du Laboratoire Commun

Indiquer les **A**touts, **F**aiblesses, **O**pportunités et **M**enaces (SWOT) du Laboratoire Commun en guise de conclusion. Vous pouvez également utiliser une présentation sous forme de tableau.(1 à 2 pages)

# Autres éléments

## Personnes clés et recrutements

Fournir un CV actualisé court (0,5 page max) pour :

* le coordinateur de la proposition provenant du laboratoire de l’organisme de recherche,
* le porteur du projet dans l’entreprise,
* les autres personnels clés envisagés, y compris à recruter. S’ils ne sont pas identifiés, indiquer précisément les profils recherchés.

## Relations entre le laboratoire public et l’entreprise

Indiquer comment la mise en place du LabCom a modifié les relations passées ou existantes entre l’organisme de recherche et l’entreprise visée, contractuelles ou non, notamment projets collaboratifs, prestations, propriété intellectuelle, personnels communs, etc.

## Lettres d’intention (entreprise et organisme de recherche)

Reproduire ici la lettre d’intention de l’entreprise (scannée).

Cette lettre a pour objectif d’attester l’implication effective de l’entreprise dans le projet LabCom.

Reproduire ici la ou les lettres d’intention de l’Organisme de recherche, i.e. d’au moins une des tutelles du laboratoire académique (scannée).

Ces lettres ont pour objectifs d’attester l’implication effective des organismes tutelles du laboratoire académique dans le projet de LabCom.

1. L’ETPR correspondant à l’ETP travaillé sur une année dans l’activité de R&D. [↑](#footnote-ref-1)